



# 以质的有效提升引领量的合理增长 扎实推进内涵式高质量发展

2025年中期业绩发布

中国建设银行

2025年8月 | 北京、香港





# 免责声明

本文件包含若干有关中国建设银行股份有限公司（“建行”或“本行”）的计划、理念、策略和成长前景的前瞻性陈述。有关陈述乃根据不同假设而作出，同时亦受各种风险和不确定性所限制。有鉴于存在此等假设、风险和不确定性，此处所述的未来事实、事件和状况可能未必发生，而实际结果可能与前瞻性陈述所预期或暗示的状况带有重大分别甚至出现相反情况。本行及其附属机构、顾问或代表并无义务根据未来之情形，相应地更新此处的前瞻性陈述。

本文件未经独立验证。对于本文件及本文件相关信息的准确性、可靠性、正确性、公平性或完整性，本行未作出任何明示或默示的陈述、保证或承诺，仅供投资者参考，投资者不应依赖本文件及本文件相关信息进行投资决策。本文件无意提供（您亦不应依赖本文件将提供）关于本行财务、业务、发展前景的完整而全面的分析。本行或本行的董事、高管、雇员、代理、股东、附属机构、分支机构、顾问或代表，并不会对本文件内容负任何责任，亦不会对因本文件内容或与此相关的内容（由于过失或其他原因）造成的损失担责。

# 目录



 **财务表现**

 **高质量发展**

 **风险管理**

 **展望与策略**

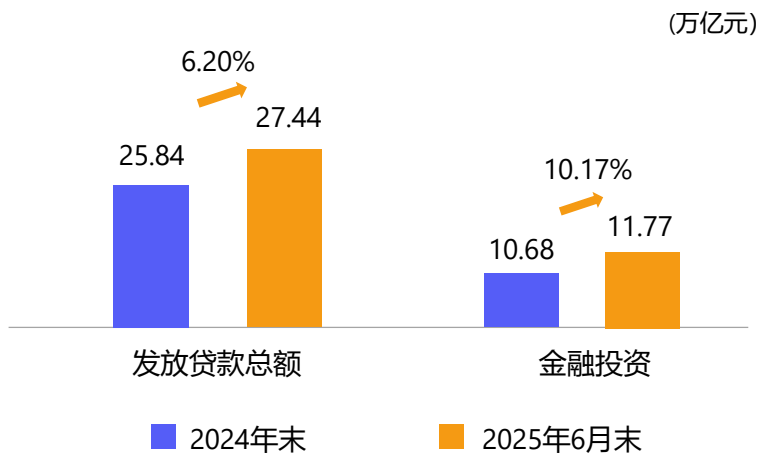


## 经营发展取得良好成绩

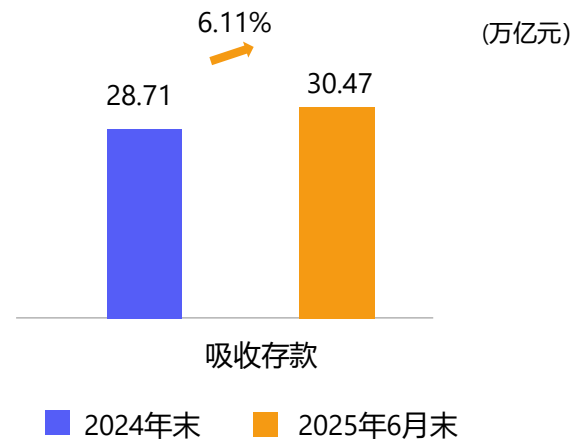
(亿元人民币)	2025年6月30日	2024年12月31日	变化
资产总额	444,328	405,711	9.52%
负债总额	408,480	372,272	9.73%
资本充足率	19.51%	19.69%	-0.18ppt
不良贷款率	1.33%	1.34%	-0.01ppt
拨备覆盖率	239.40%	233.60%	+5.80ppt
	2025年1-6月	2024年1-6月	变化
经营收入	3,859	3,748	2.95%
手续费及佣金净收入	652	627	4.02%
拨备前利润	2,901	2,806	3.37%
净利润	1,626	1,650	-1.45%
年化平均资产回报率 (ROA)	0.77%	0.84%	-0.07ppt
年化加权平均净资产收益率 (ROE)	10.08%	10.82%	-0.74ppt
净利息收益率	1.40%	1.54%	-0.14ppt
成本收入比	23.72%	24.15%	-0.43ppt

# 资产、负债和关键指标 “三稳”

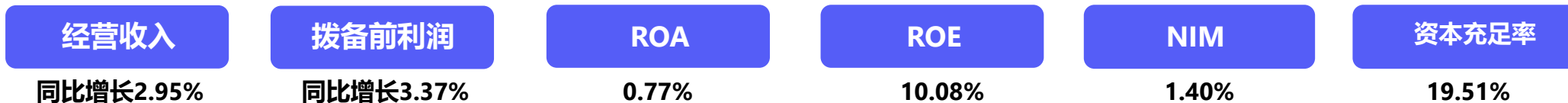
## 核心资产增长稳健



## 核心负债增长稳健

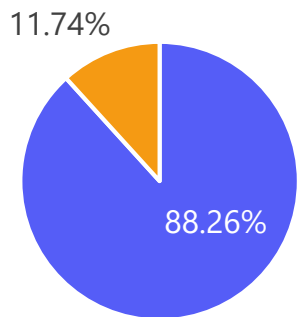


## 关键指标表现稳健



# 资产、负债及收入结构“三优”

## 资产结构优化



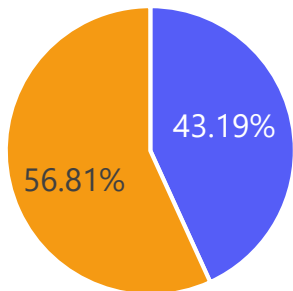
■ 贷款和金融投资 ■ 其他资产

提振消费

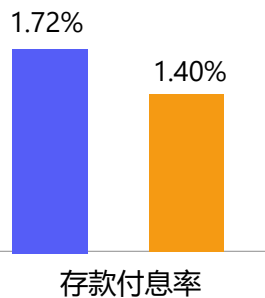
服务新质生产力

“两重” “两新”

## 负债结构优化



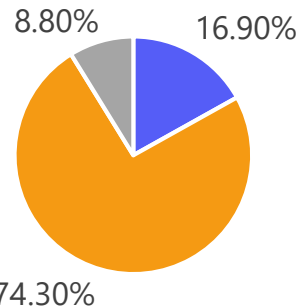
■ 境内活期存款占比 ■ 境内定期存款占比



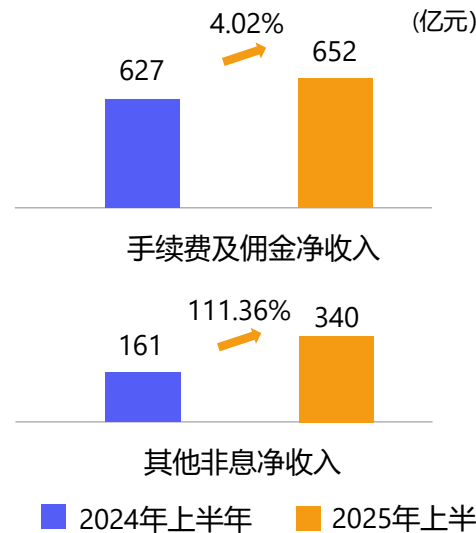
■ 2024年上半年 ■ 2025年上半年

有效控制长期限高成本存款

## 收入结构优化



■ 手续费及佣金净收入 ■ 利息净收入 ■ 其他非息净收入



■ 2024年上半年 ■ 2025年上半年

# 经营、风险及资本成本“三控”

## 成本管控更加深化

优化经营费用配置机制

投入产出质效不断提升

成本收入比23.72%，优于可比同业



## 风险管控全面加强

智能风控体系建设稳步推进

不良贷款率1.33%，较上年末下降1bp

拨备覆盖率239.40%，较上年末提升5.8个百分点



## 资本管控成效明显

高质高效完成增资工作

风险抵御和服务实体经济能力进一步增强

核心一级资本充足率14.34%

资本使用效率和资本回报水平领先可比同业



# 目录







# 强化优质金融供给，“五篇大文章”落地落细

## 科技金融

推动客户服务、业务流程、产品渠道、组织机构、考核评价“五维一体”服务体系建设

科技贷款余额

**5.15万亿元**

增速16.81%

承销银行间市场首批科技创新债券  
完成9只AIC股权投资试点基金设立  
备案

## 绿色金融

持续完善多元化服务体系

绿色贷款余额

**5.72万亿元**

增速14.88%

承销绿色及可持续发展债券2,356亿元  
综合运用绿色债券、绿色租赁和绿色信托  
等金融工具，广泛支持和培育绿色产业

## 普惠金融

优化升级“建行惠懂你”综合化生态服务平台

普惠型小微企业  
贷款余额

**3.74万亿元**

增速9.80%

普惠型小微企业  
贷款客户

**366万户**

+30.45万户

## 养老金融

围绕“四金一银”完善布局  
提升三大支柱业务竞争力

个人养老金  
开户数、入金额

**保持  
同业领先**

建信养老金二支  
柱资产管理规模

**6,541亿元**

年金客户

**增速53.96%**

四金一银：基本养老金、年金、个人养老金、机构管理养老金、银发经济

## 数字金融

以“人工智能+”为突破口  
加快推进集团数字化智能化转型

金融大模型累  
计赋能场景

**274个**

“双子星”  
月活用户

**2.43亿户**

增速14.40%

数字经济核心  
产业贷款余额

**8,524亿元**

增速13.44%

# 坚持金融工作的根本宗旨，服务国家建设 “量” “质” 并举

## 持续加大对实体经济支持力度

- 基础设施相关重点行业贷款余额稳步增长
- 投向制造业的中长期贷款1.79万亿元，增速10.25%
- 京津冀、长三角、粤港澳大湾区、成渝地区等重点区域对公贷款合计增速高于全行平均增速
- 民营企业贷款6.59万亿元，增速9.92%
- 国债和地方政府债认购规模均创历史新高，承销量继续保持市场前列

## 推进一揽子增量政策落地见效

- “支持小微企业融资协调工作机制”累计授信金额超2万亿元
- 加大支持“三大工程”力度
- 股票回购增持贷款累计服务近百户上市公司及其主要股东



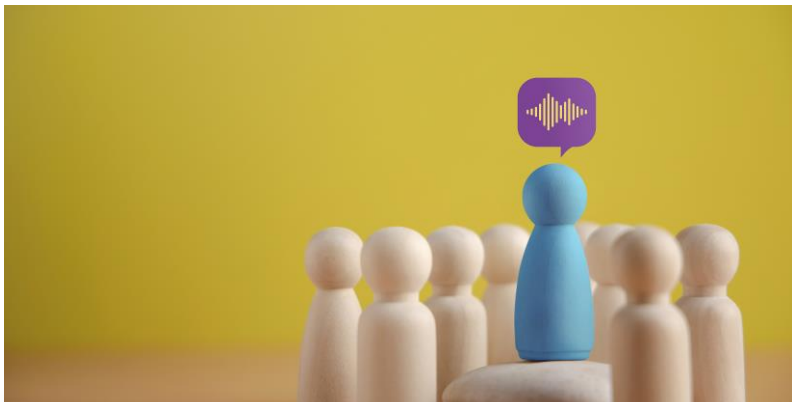
## 为扩内需促消费注入金融动力

- 金融支持大规模设备更新专项行动相关贷款累计投放超900亿元
- 个人消费贷款余额6,142亿元，较上年末增长863亿元，余额及增量均为同业第一
- 借记卡发卡量达12.63亿张，上半年消费交易额12.12万亿元
- 信用卡贷款余额1.05万亿元，贷款规模保持同业领先
- 当年投放个人住房贷款4,025亿元，余额6.15万亿元，均保持同业第一

## 全力支持高水平对外开放

- 跨境人民币结算量3.14万亿元，同比增长23.21%
- 英国人民币清算行累计清算量近148万亿元
- RCEP区域机构资产规模超2,000亿美元
- 境外机构盈利实现较快增长，净利润同比增长57.19%

# 坚持以客户为中心，客户服务质效持续提升



## 精细化管理赋能机构经营与客户深耕

- 建立全行统一的日常经营、机构评价和客户画像指标体系
- 加强多维度市场态势感知
- 通过“一张表”算好客户综合账、找准营销商机



## 聚焦客户金融服务需求

探索“圈链群”服务模式转型

- 城乡一体化
- 本外币一体化
- 商投行一体化
- 线上线下一体化
- 集团一体化

## 客户

客户综合服务最优化和集团综合价值最大化



## 客户基础持续夯实

对公全量客户达  
**1,226万户**  
+59万户

个人客户  
**7.77亿人**  
+570万人

代发工资个人客户  
**9,183万人**

代发工资客户  
日均AUM新增  
**6,444亿元**

连续五年荣获《亚洲银行家》  
“中国最佳大型零售银行” 大奖

# 目录



 财务表现

 高质量发展

 风险管理

 展望与策略

# 统筹发展和安全，风险管理稳健审慎



## 持续完善风险内控体制机制

- 加强母子公司、境内外机构协同控险
- 提升集团一体化风险管控能力



## 聚焦重点领域风险

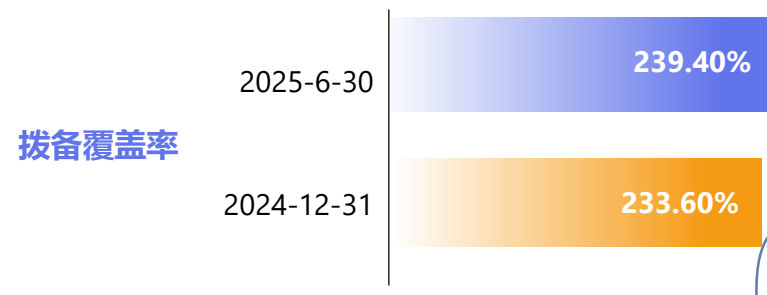
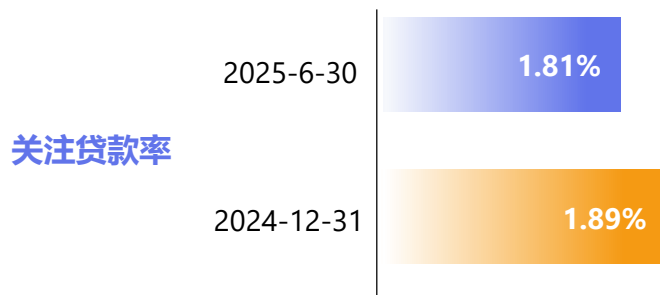
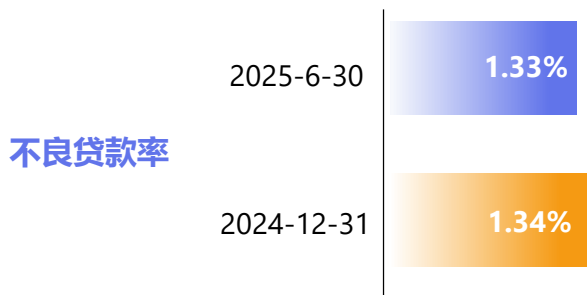
- 完善普惠金融信用风险管理机制
- 加强普惠零售贷款集约化催收
- 提升不良化解处置质效
- 房地产、地方政府债务风险水平总体可控



## 持续加强合规管理

- 加速推进反洗钱集约化管理
- 统筹开展重要业务连续性演练
- 保障网络及信息系统安全稳定运营

## 积极主动管控信用风险





# 经营成果得到社会各界认可



World Ranking: 2  
Country Ranking: 2

**英国《银行家》**  
连续12年位列“全球银行1000强”榜单第2位



**新加坡《亚洲银行家》**  
中国最佳大型零售银行  
中国最佳中小企业银行



**美国《福布斯》**  
全球企业2000强排行榜  
第7位



**美国《财富》**  
世界500强排行榜  
第31位



**美国MSCI (明晟)**  
ESG评级AAA



**美国《环球金融》杂志**  
中国最佳银行

# 目录



财务表现



高质量发展



风险管理



展望与策略



# 机遇与挑战



## 机遇

- 我国经济运行稳中有进
- 主要经济指标表现良好
- 新质生产力积极发展
- 改革开放不断深化
- 重点领域风险有力有效防范化解
- 民生兜底保障进一步加强



## 挑战

- 外部环境更趋复杂严峻
- 世界经济增长动能减弱，贸易壁垒增多
- 主要经济体经济表现有所分化，通胀走势和货币政策调整存在不确定性
- 国内需求不足
- 物价持续低位运行
- 不确定难预料因素增多





# 下一步工作



## 聚焦经济社会发展重点领域和薄弱环节， 为实体经济提供更加适配的金融服务

- 重点推动“五篇大文章”融合互促
- 高质量推动“两重”建设
- 落实中央城市工作会议精神
- 落实个人消费贷款和服务业经营主体贷款贴息政策
- 切实做好金融支持新型工业化相关工作



## 坚持内涵式高质量发展， 进一步优化经营策略

### 资产端

- 稳总量、优结构、拉久期、增收益

### 负债端

- 抓核心、夯基础、控期限、降成本

### 收入端

- 稳基本盘，拓增长点

### 服务端

- 坚持客户深耕和产品组合策略



## 坚持底线思维，高质效筑牢风控底板

- 完善全面风险管理体系
- 在“防风险”中提升“促发展”能力
- 优化信贷政策和审批机制
- 充分发挥科技型企业评价工具对优质客户的信用增级作用
- 提升房地产、普惠、零售等重点领域的风险管控水平